

รายงานผลการปฏิบัติราชการรอบ 6 เดือน ตามคำรับรองฯ (รายตัวชี้วัด)	
ชื่อตัวชี้วัดที่ 12 : ระดับความสำเร็จของแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์	
ผู้กำกับดูแลตัวชี้วัด : ผู้อำนวยการกองวิจัยและ พัฒนางานส่งเสริมการเกษตร	ผู้จัดเก็บข้อมูล : นายสำราญ สารบรรณ์
โทรศัพท์ : 0-2579-3940	โทรศัพท์ : 0-2940-6038
<p>ข้อมูลผลการดำเนินงาน :</p> <p>ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดให้แต่ละหน่วยงานมีการดำเนินงานจัดการความรู้ที่สนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร โดยให้คัดเลือกมา 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ กรมส่งเสริมการเกษตรได้คัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์ การขจัดความยากจนและพัฒนาชนบท (โครงการศูนย์เรียนรู้การเกษตรพอเพียง) และประเด็นยุทธศาสตร์ การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างสมดุลย์ (โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าการเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน) มาดำเนินการจัดทำแผนจัดการความรู้และส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ตั้งแต่วันที่ 25 มกราคม 2550 และในช่วงที่ผ่านมาได้มีการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ไปแล้วในการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และพัฒนาทีมแกนนำให้แก่หน่วยงานย่อยระดับ (กอง/สำนัก เขต และจังหวัด) ในการขับเคลื่อนและขยายแนวคิดในการนำ KM ไปใช้ในการพัฒนางาน คน และองค์กร</p>	

รายงานผลการปฏิบัติราชการรอบ 6 เดือน ตามคำรับรองฯ (รายตัวชี้วัด)

เกณฑ์การให้คะแนน :

กำหนดเป็นระดับขั้นของความสำเร็จ (Milestone) แบ่งเกณฑ์การให้คะแนนเป็น 5 ระดับ พิจารณาจากความก้าวหน้าของขั้นตอนการดำเนินงานตามเป้าหมายแต่ละระดับ ดังนี้

ระดับคะแนน	ระดับขั้นของความสำเร็จ (Milestone)				
	ขั้นตอนที่ 1	ขั้นตอนที่ 2	ขั้นตอนที่ 3	ขั้นตอนที่ 4	ขั้นตอนที่ 5
1	✓				
2	✓	✓			
3	✓	✓	✓		
4	✓	✓	✓	✓	
5	✓	✓	✓	✓	✓

โดยที่

ระดับคะแนน	เกณฑ์การให้คะแนน
ขั้นตอนที่ 1	จำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันความสำเร็จของประเด็นยุทธศาสตร์ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 (ตามแบบฟอร์มที่ 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของส่วนราชการ) โดยระบุอย่างน้อย 3 องค์ความรู้ต่อ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ และอย่างน้อย 1 ในองค์ความรู้ทั้งหมดที่ระบุต้องเป็นองค์ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง
ขั้นตอนที่ 2	จัดทำแผนจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 อย่างน้อย 2 องค์ความรู้ โดยเลือกองค์ความรู้จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ต่างกัน อย่างน้อย 1 ในองค์ความรู้ทั้งหมดที่ระบุต้องเป็นองค์ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง
ขั้นตอนที่ 3	ผู้บริหารของส่วนราชการลงนามเห็นชอบแผนการจัดการความรู้ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2550 และจัดส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ภายใน 31 มกราคม 2550
ขั้นตอนที่ 4	สรุปรายงานผลการดำเนินกิจกรรมตามแผนการจัดการความรู้ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2550 โดยสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนการจัดการความรู้ดังกล่าวได้สำเร็จครบถ้วนทุกกิจกรรม และสามารถดำเนินการได้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ในกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่กำหนด
ขั้นตอนที่ 5	ผลการดำเนินงานของทุกตัวชี้วัดตามคำรับรองที่เลือกมาดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ต้องมีคะแนนของแต่ละตัวชี้วัดตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป

รายงานผลการปฏิบัติราชการรอบ 6 เดือน ตามคำรับรองฯ (รายตัวชี้วัด)

การคำนวณคะแนนจากผลการดำเนินงาน :

ตัวชี้วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนน ถ่วงน้ำหนัก
ระดับความสำเร็จของแผนการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์	3	3		

คำชี้แจงการปฏิบัติงาน / มาตรการที่ได้ดำเนินการ :

1. ทบทวนและเพิ่มเติมคณะทำงาน โดยมีผู้แทนจากทุกกอง/สำนัก และผู้แทนจากสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตทั้ง 6 เขต
2. จัดทำแผนและแนวทางการจัดการความรู้ของกรมฯ ในปี 2550 และประกาศเป็นนโยบายให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบ และดำเนินการ
3. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจและแกนนำในการขับเคลื่อนและขยายแนวคิดในการนำ KM ไปใช้ในการพัฒนางาน คน และองค์กร แก่จังหวัด กอง/สำนักในส่วนกลางและสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขต
4. จัดทีมเสริมหนุนในการดำเนินงานของจังหวัดที่เริ่มนำ KM ไปใช้ในการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตรเป็นปีแรก (58 จังหวัด) โดยการทำงานร่วมกันของสำนักงานส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขต KM-team ส่วนกลาง และจังหวัดนำร่องเดิม 18 จังหวัด
5. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตดำเนินการจัดเวทีในระดับเขตที่สร้างความรู้ ความเข้าใจวางแผนการดำเนินงาน และเชื่อมโยงเครือข่ายการเรียนรู้ระหว่างจังหวัดต่าง ๆ ในระดับเขตไปแล้วในบางเขต ซึ่งเป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ได้กำหนดให้มีเวทีระดับเขตอย่างน้อยเขตละ 3 ครั้ง
6. ร่วมแสดงผลงานการจัดการความรู้ของกรมฯ ในเวทีมหกรรมจัดการความรู้แห่งชาติ ณ ศูนย์ประชุมไบเทค ที่ดำเนินการโดยสถาบันส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อสังคม เวทีเปิดตัวยุทธศาสตร์อยู่ดีมีสุขของรัฐบาล ณ จังหวัดนครศรีธรรมราช เวทีแลกเปลี่ยนประสบการณ์การจัดการความรู้ของ World Bank และประเทศไทย ณ โรงแรมเดอะแกรนด์ เป็นต้น
7. จัดทำบทความเพื่อเผยแพร่และสร้างความรู้ความเข้าใจการจัดการความรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ
8. พัฒนาลังความรู้ของกรมฯ ร่วมกับศูนย์สารสนเทศ เพื่อให้ผู้ใช้งาน (เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรและบุคคลภายนอก) เข้าถึงข้อมูลสารสนเทศได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โดยใช้คลังความรู้หลักขององค์กรคือ ศูนย์บริการองค์ความรู้การเกษตร บน DOAE Website

ปัจจัยที่สนับสนุนต่อการดำเนินงาน :

1. ผู้บริหารระดับสูงสุด (อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร) มีความเข้าใจและให้ความสำคัญในการนำ KM ไปใช้ในการพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร คนและองค์กร โดยได้ประกาศเป็นนโยบายที่ชัดเจนและสนับสนุนงบประมาณ รวมถึงขวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน
2. ผู้บริหารที่ทำหน้าที่ CKO ในระดับต่าง ๆ ส่วนใหญ่มีความเข้าใจและให้ความสำคัญในการดำเนินงาน
3. ความมุ่งมั่นของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งแกนนำในการขับเคลื่อนในระดับกรม เขต และจังหวัดนาร่อง ร่วมในการดำเนินงานและเรียนรู้ร่วมกันอย่างจริงจัง
4. จำนวนเจ้าหน้าที่ขององค์กรที่มีความรู้ ความเข้าใจแนวคิด/หลักการ KM มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น จึงทำให้การแปลงแนวคิดสู่การปฏิบัติ มีความง่ายขึ้นกว่าช่วงที่ผ่านมา
5. การดำเนินงานที่สอดคล้องกับระบบงานส่งเสริมการเกษตรที่องค์กรดำเนินการอยู่ทั้งในส่วนการเรียนรู้ของเจ้าหน้าที่และการเรียนรู้ของเกษตรกร ทำให้ไม่เป็นการเพิ่มภาระแก่ผู้ปฏิบัติ

อุปสรรคต่อการดำเนินงาน :

หลักฐานอ้างอิง :

1. คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงาน
2. แผนการจัดการความรู้ของกรมฯ ปี 2550
3. KM – Website
4. หนังสือเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานและหนังสือแจ้งหน่วยงานต่าง ๆ ในสังกัดในการดำเนินงาน KM
5. รายงานการประชุมคณะทำงาน
6. บทความที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ
7. รายงานสรุปผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ