

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการ เรื่อง การบริหารองค์ความรู้**  
**ครั้งที่ 3/2550**  
**วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2550**  
**ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร ชั้น 5**

-----

**ผู้เข้าประชุม**

- |                                    |  |   |        |
|------------------------------------|--|---|--------|
| 1. นางสาวอารยา บุญจริง             | ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร       | กองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร | ประธาน |
| 2. นางสุกัญญา อธิปอนันต์           | ผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัยและ<br>พัฒนาด้านส่งเสริมการเกษตร | กองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร |        |
| 3. นายบุญรัตน์ สุขมาก              | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 8 ว                           | กองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร |        |
| 4. น.ส.อังคณา โชคมิ่งมีพิศาล       | นักวิชาการเงินและบัญชี 6ว                                | กองคลัง                                 |        |
| 5. น.ส.บังเอิญ แก้วพระโต           | นักวิชาการเงินและบัญชี 6ว                                | กองคลัง                                 |        |
| 6. นายอุดม รัตนปรากการ             | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7ว                            | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                    |        |
| 7. นางอุษา ทองแจ่ม                 | เจ้าหน้าที่วิเทศสัมพันธ์ 6ว                              | กองแผนงาน                               |        |
| 8. นายวิรัช จันทโรทัย              | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 5                             | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                    |        |
| 9. น.ส. อนุสรณ์ เนตรน้อย           | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 5                             | กองพัฒนาการเกษตรพื้นที่เฉพาะ            |        |
| แทนนายสุรัตน์ สงวนทรัพย์           |  |   |        |
| 10. นางเตือนใจ วิเศษสุวรรณ         | นักวิชาการเกษตร 7 ว                                      | สำนักส่งเสริมและจัดการ<br>สินค้าเกษตร   |        |
| 11. นางฉัฐพัชร์ เหลืองกำเหนิด      | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7ว                            | สำนักพัฒนาเกษตรกร                       |        |
| 12. นายวุฒินัย ยუნานนท์            | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7 ว                           | สำนักพัฒนาเกษตรกร                       |        |
| 13. นางอ้อมทิพย์ สุทธิพงษ์เกียรติ์ | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7 ว                           | สำนักพัฒนาเกษตรกร                       |        |
| 14. นางมัลลิกา เขียวหวาน           | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7 ว                           | สำนักพัฒนาการถ่ายทอด<br>เทคโนโลยี       |        |
| 15. นางสาวมนัชญา อุทัยฉาย          | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 3                                  | ศูนย์สารสนเทศ                           |        |

16. น.ส.เกษณี เกื้อนบัวระบัด	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว	สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการ ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน	
17. นางอารณีย์ วิสวไพศาล	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว	สำนักงานเลขานุการ คณะกรรมการ ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน	
18. นางนันทา ดิงสมบัติยุทธ์	นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 7ว	สำนักพัฒนาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี	
19. นายยอดธงไชย รอดแก้ว	นักวิชาการเกษตร 7ว	สสข.ที่ 1 จ.ชัยนาท	
20. นางสาวชนิษฐา พงษ์ปรีชา	นักวิชาการเกษตร 7ว	สสข.ที่ 2 จ.ราชบุรี	
21. นายวิทยา พลเยี่ยม	นักวิชาการเกษตร 7ว	สสข.ที่ 3 จ.ระยอง	
22. นางสาวชฎารัตน์ ชุมพรัตน์	นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 8ว	สสข.ที่ 4 จ.ขอนแก่น	
23. นายชำนาญ นุ่นประดับ	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 8ว	สสข.ที่ 5 จ.สงขลา	
24. นายสำราญ สารบรรณ	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 8ว	กองวิจัยและพัฒนา งานส่งเสริมการเกษตร	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน
25. นางพิชญา อารยานุรักษ์	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 8ว	กองวิจัยและพัฒนา งานส่งเสริมการเกษตร	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน
26. นางศิริวรรณ หวังดี	นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 6ว	สำนักพัฒนาการถ่ายทอด เทคโนโลยี	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน
27. น.ส. อรวรรณ คงอภิรักษ์	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว	กองวิจัยและพัฒนางาน ส่งเสริมการเกษตร	ผู้ช่วยเลขานุการ และคณะทำงาน

### ผู้ไม่ได้เข้าประชุม

1. นางฐนันท์ พานิชโยทัย	ผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัยและพัฒนา ระบบส่งเสริมการเกษตร	กองวิจัยและพัฒนางาน ส่งเสริมการเกษตร	ติตราชการ
2. นางอรสา ดิสถาพร	ผู้อำนวยการส่วนส่งเสริมการผลิต ผัก ไม้ดอก ไม้ประดับ และสมุนไพร	สำนักส่งเสริมและ จัดการสินค้าเกษตร	ติตราชการ
3. นางวิลาวัลย์ วงษ์เกษม	นักวิชาการเกษตร 7ว	สำนักส่งเสริมและ จัดการสินค้าเกษตร	ติตราชการ

4. นายอรุณพล พัทธมพันธ์	นักวิชาการเกษตร 8ว	สำนักพัฒนาคุณภาพ สินค้าเกษตร	ติตราชการ
5. นางสาววิภาพรรณ รุ่งเรือง	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน 7ว	กลุ่มตรวจสอบภายใน	ติตราชการ
6. นางอนงค์ พรหมหมวก	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7ว	กองวิจัยและพัฒนางาน ส่งเสริมการเกษตร	ติตราชการ
7. นางสาวนิธิตี อรัญนุรักษ์	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว	สำนักพัฒนาเกษตรกร	ติตราชการ
8. นางจันทริกา สุนทรภักดิ์	นักวิชาการเกษตร 7ว	สำนักพัฒนาคุณภาพ สินค้าเกษตร	ติตราชการ
9. นายคณัย ชื่นอารมย์	บุคลากร 7ว	กองการเจ้าหน้าที่	
10. นางวิลาวัลย์ วงษ์เกษม	นักวิชาการเกษตร 7ว	สำนักส่งเสริมและจัดการ สินค้าเกษตร	
11. นางสาวทัศนีย์ ชิงดวง	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 7วช	ศูนย์สารสนเทศ	
12. นายมนัส เสียงก้อง	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว	กองพัฒนาการเกษตรพื้นที่เฉพาะ	
13. นางสาวอาธิตา ปัญญาฟู	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 4	ศูนย์สารสนเทศ	
14. นายสุภาพ เมฆอนันต์กุล	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป 3	สำนักงานเลขานุการกรม	
15. นายสุขชัย เจริญประเสริฐ	นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 8ว	สสข.ที่ 6 จ.เชียงใหม่	

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวสร้อยเพชร ตันศิริตนานนท์      นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6ว      สำนักพัฒนาการ  
ถ่ายทอดเทคโนโลยี
2. นางสาวจิตตานันท์ รังสิมันตุชาติ      นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร      กองวิจัยและพัฒนางาน  
ส่งเสริมการเกษตร

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

#### วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1. การแต่งตั้งคณะทำงาน เรื่อง การบริหารองค์ความรู้ ตามคำสั่งคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ  
กรมส่งเสริมการเกษตรที่ 4/2550 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2550

2. การประชุมในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเตรียมการในการนำแนวคิด/หลักการจัดการความรู้ไปใช้ในกระบวนการส่งเสริมการเกษตรในปี 2550 และเตรียมการร่วมกันของคณะทำงานในการจัดเวทีสร้างความรู้ความเข้าใจ KM ระหว่างวันที่ 26 กุมภาพันธ์ – 2 มีนาคม 2550

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**วาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมฯ ครั้งที่ 2/2550 วันที่ 16 มกราคม 2550**

จากการประชุมคณะทำงานเรื่อง การบริหารองค์ความรู้ ครั้งที่ 2/2550 วันที่ 16 มกราคม 2550 ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้คณะทำงานเรียบร้อยแล้ว ที่ประชุมไม่มีการแก้ไข

**มติที่ประชุม** รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ครั้งที่ 2/2550 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2550

**วาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ**

### **3.1 แนวทางการจัดการความรู้กรมส่งเสริมการเกษตรปี 2550**

อธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตรได้ให้นโยบายในการนำแนวคิด/หลักการจัดการความรู้ไปใช้ในการพัฒนางานและคนในกระบวนการ ในทุกหน่วยงานย่อยของกรมฯ โดยคณะทำงานส่วนกลางได้มีการประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมีข้อเสนอต่อกรมฯ ในการดำเนินงานจัดการความรู้ของกรมฯ ในปี 2550 ดังนี้

#### **ประเด็นพัฒนา**

1. การบริหารจัดการที่จะนำไปสู่การขยายผลการดำเนินงานให้ครอบคลุมและเกิดขึ้นจริงในทุกหน่วยงานย่อยของกรมฯ เพื่อการก้าวสู่การเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
2. การพัฒนาระบบการดำเนินงานที่ให้แนวคิดการจัดการความรู้เนียนอยู่ในกระบวนการส่งเสริมการเกษตร (ระบบส่งเสริมการเกษตร) เพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
3. การเสริมหนุนการดำเนินงานดังกล่าวอย่างจริงจังในทุกระดับ

#### **และเสนอแนวทางการดำเนินงานในปี 2550 คือ**

1. ในระดับพื้นที่เน้นการใช้ประโยชน์จาก 18 จังหวัดนำร่องเดิม เพื่อขยายผลให้ครอบคลุม ทั้ง 76 จังหวัดทั่วประเทศ โดยส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันในลักษณะเพื่อนช่วยเพื่อน (Peer Assist) ส่วนในระดับกอง/สำนัก ส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างกอง/สำนักที่มีประสบการณ์ดำเนินงานมาแล้ว 1 ปี
2. ใช้กลไกของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตในการหนุนเสริมให้ทุกจังหวัดในพื้นที่รับผิดชอบสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมาย โดยการพัฒนาเจ้าหน้าที่ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตให้เป็นแกนหลักในการดำเนินงานของแต่ละเขต ด้วยการเรียนรู้ร่วมกันกับคณะทำงาน KM ส่วนกลางและจังหวัดในเวทีการ

เรียนรู้ของเขต (Regional Workshop, RW) เวทีสรุปบทเรียนการดำเนินงานและกิจกรรมของจังหวัด ในลักษณะการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Learning by Doing)

3. ใช้เวทีเรียนรู้ตามระบบส่งเสริมการเกษตรเป็นหลัก เพื่อพัฒนาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรในทุกระดับตั้งแต่ระดับอำเภอ (District Meeting, DM) เครือข่ายระหว่างอำเภอ (District Workshop, DW) ระดับจังหวัด (Monthly Meeting, MM) ระดับเขต คือ ระหว่างจังหวัด Regional workshop, RW) และระดับประเทศ (เวทีสรุปบทเรียนการดำเนินงาน)

4. การผลักดันในเชิงนโยบาย โดยกรมส่งเสริมการเกษตรประกาศเป็นนโยบายและแนวทาง ที่ชัดเจนให้ทุกหน่วยงานย่อนำ KM ไปใช้ในการพัฒนางาน คน และองค์กร รวมถึงการผลักดัน KM ให้มีการวัดผลถึงระดับหน่วยงานย่อย (เป็น KPI) ในทุกระดับ และการสนับสนุนงบประมาณในการขับเคลื่อนเวทีเรียนรู้ของเจ้าหน้าที่ตามระบบส่งเสริมการเกษตร

5. การสร้างแรงจูงใจ โดยการให้รางวัล สำหรับหน่วยงานที่มีการดำเนินงาน KM และผลงานเป็นที่ประจักษ์ โดยกรมส่งเสริมการเกษตรได้เห็นชอบตามแนวทางข้างต้น ตามหนังสือกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ที่ กษ 1006/6 ลงวันที่ 5 มกราคม 2550 และขณะนี้กรมส่งเสริมการเกษตรได้มีหนังสือแจ้งหน่วยงานระดับจังหวัด เขต และกอง/สำนักแล้ว

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### 3.2 การวัดผลการจัดการความรู้ตามคำรับรองในการปฏิบัติราชการประจำปี 2550

สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการจัดการความรู้เพื่อตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์ (KPI) ตามคำรับรองในการปฏิบัติราชการในมิติที่ 1 โดยหน่วยงานจะต้องเลือก 2 ประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อมาดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ มีการคิดคะแนนร้อยละ 3 ในมิติที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร และมีวิธีการคิดคะแนน ดังนี้

**ระดับคะแนน 1** จำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันความสำเร็จของทุกประเด็นยุทธศาสตร์ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 (ตามแบบฟอร์ม 1 การจำแนกองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการผลักดันตามประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด) โดยระบุอย่างน้อย 3 องค์ความรู้ต่อ 1 ประเด็นยุทธศาสตร์ และอย่างน้อย 1 ในองค์ความรู้ทั้งหมดที่ระบุต้องเป็นองค์ความรู้เกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียง

- ระดับคะแนน 2** จัดทำแผนการจัดการความรู้ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 อย่างน้อย 2 องค์ความรู้ โดยเลือกองค์ความรู้จากประเด็นยุทธศาสตร์ที่ต่างกัน และอย่างน้อย 1 ในองค์ความรู้ที่เหลือดังกล่าวต้องเป็นองค์ความรู้เกี่ยวกับ เศรษฐกิจพอเพียง
- ระดับคะแนน 3** ผู้บริหารของจังหวัดลงนามเห็นชอบแผนการจัดการความรู้ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2550 และจัดส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ภายในวันที่ 31 มกราคม พ.ศ.2550
- ระดับคะแนน 4** สรุปรายงานผลการดำเนินกิจกรรมตามแผนการจัดการความรู้ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2550 โดยสามารถดำเนินกิจกรรมตามแผนการจัดการ ความรู้ดังกล่าวได้สำเร็จครบถ้วนทุกกิจกรรม และสามารถดำเนินการ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ในกิจกรรมแลกเปลี่ยน เรียนรู้ที่ระบุไว้
- ระดับคะแนน 5** ผลการดำเนินงานของทุกตัวชี้วัดตามคำรับรองฯ ที่เลือกมาดำเนินการตาม แผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ต้องมีคะแนนของบ แต่ละตัวชี้วัดตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป
- ซึ่งกรมส่งเสริมการเกษตรได้คัดเลือก 2 ประเด็นยุทธศาสตร์ เพื่อมาดำเนินการจัดการความรู้ คือ
1. ยุทธศาสตร์จัดความยากจนและพัฒนาชนบท  
โครงการศูนย์เรียนรู้การเกษตรพอเพียง
  2. ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้ขยายตัวอย่างสมดุล  
โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- และกรมส่งเสริมการเกษตรได้ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ส่งให้สำนักงาน ก.พ.ร. ไปแล้วตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2550

**มติที่ประชุม** รับทราบ

### 3.3 งบประมาณสนับสนุนการดำเนินงานจัดการความรู้

งบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนเพื่อการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ในส่วนที่เกี่ยวข้องกัน 2 ส่วน

1. ส่วนที่เกี่ยวกับการพัฒนาการเรียนรู้ของเจ้าหน้าที่ (รายละเอียดตามเอกสารแนบ 3.3)
2. ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ของเกษตรกร เป็นไปตามกระบวนการดำเนินงาน โครงการนั้น ๆ

### มติที่ประชุม รับทราบ

#### วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

##### 4.1 การจัดเวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการสร้างความรู้ความเข้าใจแนวคิด/หลักการและแนวปฏิบัติในการจัดการความรู้

กรมส่งเสริมการเกษตร ได้อนุมัติให้จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “แนวทางการปฏิบัติงานสำหรับผู้รับผิดชอบงานส่งเสริมการเกษตร ปี 2550” ระหว่างวันที่ 26 กุมภาพันธ์ – 2 มีนาคม 2550 โดยมีรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4.1

### มติที่ประชุม

#### วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 ขอให้คณะทำงาน ตรวจสอบรายชื่อ ตำแหน่ง สังกัด หมายเลขโทรศัพท์ และ E-mail ตามหนังสือเวียน

5.2 การ Update ข้อมูล ใน Website KM กรมส่งเสริมการเกษตร ขอให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันด้วย

5.3 ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาหัวหน้าทีมคณะทำงานย่อย จำนวน 3 คน และเป็นมติของที่ประชุมดังนี้

1. นางอุษา ทองแจ่ม เจ้าหน้าที่วิเทศสัมพันธ์ 6ว กองแผนงาน เป็นหัวหน้าทีมคณะทำงาน Website KM/ฐานข้อมูล/ทะเบียนผู้รู้

2. นางศิริวรรณ หวังดี นักพัฒนาทรัพยากรบุคคล 6ว สำนักพัฒนาการถ่ายทอดเทคโนโลยี เป็นหัวหน้าทีมคณะทำงานประชาสัมพันธ์

3. นายอุดม รัตนปราการ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 7ว กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร เป็นหัวหน้าทีมคณะทำงานห้องเรียน KM

5.4 การจัดส่งรายงานการประชุมจะจัดส่งให้คณะทำงานทราบรายงานการประชุมทาง E-mail ของแต่ละคนที่ได้แจ้งไว้กับกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร

มติที่ประชุม รับทราบ  
เลิกประชุมเวลา 16.30 น.

(นางสาวอรรณพ คงอภิรักษ์)  
นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 6 ว  
ผู้จกรายงานการประชุม

(นายสำราญ สารบรรณ)  
นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร 8ว  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม