

# รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ ครั้งที่ 4/2552

วันที่ 1 ธันวาคม 2552

ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร อาคาร 1 ชั้น 5

\*\*\*\*\*

## ผู้มาประชุม

- |                              |   |  |
|------------------------------|---|--|
| 1. นางสุกัญญา อธิปอนันต์     | ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร                  | กองวิจัยและพัฒนางาน<br>ส่งเสริมการเกษตร            |
| 2. นายสำราญ สารบรรณ          | ผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัย<br>ด้านส่งเสริมการเกษตร                    | กองวิจัยและพัฒนา<br>งานส่งเสริมการเกษตร            |
| 3. นางมัลลิกา เขียวหวาน      | ผู้อำนวยการกลุ่มงานพัฒนา<br>ศักยภาพชุมชนเกษตร                       | สำนักพัฒนาการถ่ายทอดเทคโนโลยี                      |
| 4. นายทรงกลด ชื้อสัตตบงกช    | นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ  | สำนักพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร                        |
| 5. นางอรวรรณ วิชัยลักษณ์     | ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมการผลิต<br>ไม้ยืนต้น                        | สำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร                  |
| 6. นายอำนาจ งามถ้อย          | นักวิชาการพัสดุชำนาญการ   | กองคลัง  |
| 7. น.ส.ชนิษฐา พลบูรณ์        | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ<br>แทน นายคณัย ชื่นอารมย์                | กองการเจ้าหน้าที่                                  |
| 8. นางพิชฎา อารยานุรักษ์     | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการพิเศษ                         | สถาบันส่งเสริมนวัตกรรม<br>ภูมิปัญญาเศรษฐกิจพอเพียง |
| 9. น.ส.วิภาพรรณ รุ่งเรือง    | นักวิชาการตรวจสอบภายใน<br>ชำนาญการ                                  | กลุ่มตรวจสอบภายใน                                  |
| 10. นางณัฐพัชร์ เหลืองกำเนิด | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ                              | สำนักพัฒนาเกษตรกร                                  |
| 11. น.ส.ปาริชาติ แก้วนิล     | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ<br>แทน นายสุรัตน์ สงวนทรัพย์ | กองพัฒนาการเกษตรพื้นที่เฉพาะ                       |
| 12. นายพิสิษฐ์ อัจฉฤกษ์      | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน<br>ชำนาญการ                                | กองแผนงาน  |
| 13. นายวิรัช จันทรโรทัย      | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ                              | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                               |
| 14. นายธีระชัย เข้มพรายดี    | นักจัดการงานทั่วไป<br>ปฏิบัติการ                                    | สำนักงานเลขานุการกรม                               |

15. นางอาชิตา รักรวงษ์	นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ	ศูนย์สารสนเทศ
16. นางอาภรณ์ วิศวาไพศาล	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการ	สำนักงานเลขานุการคณะกรรมการ ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน
17. นายสุรัฐ ขาวลาภ	นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน แทน นายสมชาย ภูแก้ว	สถานีวิทยุกระจายเสียงเพื่อการเกษตร
18. นายยอดธงไชย รอดแก้ว	นักวิชาการเกษตรชำนาญการ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 1 จังหวัดชัยนาท
19. นางปาลลิตา พวงมี	นักวิชาการเกษตรชำนาญการ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 2 จังหวัดราชบุรี
20. นางสุจิตรา รุ่งรัมย์วิริยะ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 3 จังหวัดระยอง
21. น.ส.ชฎารัตน์ ชุมพรัตน์	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ พิเศษ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 4 จังหวัดขอนแก่น
22. นายจตุรงค์ พรหมวิจิต	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 5 จังหวัดสงขลา
23. นายสมมาตร ชาญชัย	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ แทน นายสุขชัย เจริญประเสริฐ	สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 6 จังหวัดเชียงใหม่
24. นายวุฒินัย ยูวนานนท์	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการพิเศษ	กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริม การเกษตร
25. นายบุญรัตน์ สุขมาก	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการพิเศษ รักษาการผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัย และพัฒนาระบบส่งเสริม การเกษตร	กองวิจัยและ                    คณะทำงาน พัฒนางานส่งเสริม                    และเลขานุการ การเกษตร
26. นางศิริวรรณ หวังดี	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการ	กองวิจัยและ                    คณะทำงานและ พัฒนางานส่งเสริม                    ผู้ช่วยเลขานุการ การเกษตร
27. น.ส. ปริญญารัตน์ ภูศิริ	นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการ	กองวิจัยและ                    คณะทำงานและ พัฒนางานส่งเสริม                    ผู้ช่วยเลขานุการ การเกษตร

### ผู้ไม่มาประชุม

- |                      |  |            |       |
|----------------------|--|------------|-------|
| 1. ร.ต.สุชาติ พระงาม | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ | กองนิติการ | ลาออก |
|----------------------|--|------------|-------|

### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                               |  |                                     |  |
|-------------------------------|--|-------------------------------------|--|
| 1. นายประเสริฐวัฒน์ กองกันภัย | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ | สำนักพัฒนาเกษตรกร                   |  |
| 2. นายเสริม อนิลบล            | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ | สำนักพัฒนาเกษตรกร                   |  |
| 3. นางกัศัญญา โสมگیر          | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ | กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร |  |
| 4. นายกนก ปานบัว              | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร<br>ชำนาญการ | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร                |  |
| 5. น.ส. ยุภาพร แสงแก้ว        | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร             | กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร |  |

เริ่มประชุมเวลา 09.30 น.

### วาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

#### 1.1 วัตถุประสงค์การประชุม

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประธานคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ ได้ชี้แจงวัตถุประสงค์ในการประชุมคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ ครั้งที่ 4/2552 คือ 1) เพื่อรายงานสรุปผลการดำเนินงานบริหารองค์ความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 2) เพื่อกำหนดแนวทาง เป้าหมาย และแผนการบริหารจัดการองค์ความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และ 3) เพื่อศึกษาคุณงามและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ “การจัดการความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตร กับหน่วยงานที่ประสบผลสำเร็จ (Best Practice) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552” ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 3 จังหวัดระยอง

#### 1.2 การประเมินผลตามตัวชี้วัดใน PMQA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประธานคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ ได้ชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินผลตามตัวชี้วัดใน PMQA ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เรื่องการจัดการความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร นั้นสรุปได้ว่า บริษัท TRIS ได้มาประเมินผลงานการจัดการความรู้ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2552 ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร อาคาร 1 ชั้น 5 โดยมีคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ ก.พ.ร. สพส. สพก. สลคช. และ กวพ. ร่วมให้ข้อมูลรายละเอียดและ

ตอบข้อซักถามต่าง ๆ ซึ่งคะแนน ผลการประเมินคาดว่าจะอยู่ในระดับ 4.5-4.9 ทั้งนี้ก็ขอขอบคุณคณะทำงานฯ และหน่วยงานต่าง ๆ ที่ให้ความร่วมมือในการนำเครื่องมือการจัดการความรู้ไปใช้ปฏิบัติงาน ทีมงานเลขานุการ คณะทำงานฯ ได้สรุปข้อมูลที่เกิดขึ้นจากการตอบข้อซักถามและการสนทนากับบริษัท TRIS ได้แก่ 1) การตรวจสอบข้อมูลของบริษัท TRIS ในปี 2552 ได้ให้ความสนใจกับการจัดกิจกรรม “การแลกเปลี่ยนเรียนรู้” เป็นหลัก โดยเฉพาะการเชื่อมโยงระหว่างส่วนกลางกับส่วนภูมิภาค 2) การจัดการความรู้ ในปี 2552 กรมส่งเสริมการเกษตร ได้ดำเนินการผ่านเวทีตามระบบส่งเสริมการเกษตรและเวทีของหน่วยงานย่อยเป็นหลัก เช่น RW /DW ซึ่งบริษัท TRIS ได้ซักถามรายละเอียดและให้ความสนใจค่อนข้างมากโดยเฉพาะ การใช้ KM ผ่านโครงสร้างการดำเนินงานของหน่วยงานย่อยแต่ละระดับ เช่น กอง/สำนัก/เขต และจังหวัด 3) การจัดการความรู้ ในปี 2553 บริษัท TRIS ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลจะเน้น “การวัดผลลัพธ์” เช่น การนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ การจัดการความรู้เพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุผล มิใช่ KM เพื่อปฏิบัติงานโครงการให้เสร็จ เป็นต้น

### 1.3 แนวคิดการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประธานคณะทำงาน การบริหารองค์ความรู้ ได้นำเสนอข้อมูลที่ได้รับฟังนโยบายและแนวคิดของท่านอธิบดีกรมส่งเสริมการเกษตร (นายอรรด อินทลักษณ์) เกี่ยวกับการจัดการความรู้ ในปี 2553 ซึ่งสรุปได้ว่า กรมส่งเสริมการเกษตรมีความ ต้องการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้ในลักษณะของการนำ “เนื้อหา มาเป็นเป้าหมาย แทนการนำ KM มาเป็น เป้าหมาย” โดยเฉพาะการพัฒนาเจ้าหน้าที่ให้เป็นผู้ชำนาญการเฉพาะด้าน

### มติที่ประชุม รับทราบ

#### วาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2552

นายบุญรัตน์ สุขมาก นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการพิเศษ รักษาการผู้อำนวยการกลุ่ม งานวิจัยและพัฒนาระบบส่งเสริมการเกษตร เลขานุการคณะทำงานฯ ได้นำเสนอข้อมูลและเนื้อหาในรายงาน การประชุมรายงานการประชุมครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2552 ให้คณะทำงานฯ ได้รับทราบ ทั้งนี้ ทีมเลขฯ ได้จัดส่งเอกสารรายงานการประชุมดังกล่าว ให้กับคณะทำงานฯ เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2552 (หนังสือ เลขที่ กษ 1006/ว 18) และเผยแพร่ผ่าน <http://km.doae.go.th/> ดังนั้น จึงขอให้คณะทำงานฯ พิจารณา ตรวจสอบ ความถูกต้อง ซึ่งที่ประชุมไม่มีการแก้ไขรายงานการประชุมดังกล่าว

### มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม

#### วาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

##### 3.1 คำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประธานคณะทำงาน การบริหารองค์ความรู้ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการแต่งตั้งคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ครั้งที่ 3/2552 ซึ่งสรุป ได้ว่า ตามที่ประชุมคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ครั้งที่ 3/2552 เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2552 ได้เห็นชอบ

ให้ปรับปรุงคณะทำงานฯ โดยเพิ่ม 2 หน่วยงานย่อย ได้แก่ กองนิติการ และสถานีวิจัยกระจายเสียงเพื่อการเกษตรนั้น ในการนี้ ก.พ.ร. ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว คณะทำงานฯ จึงมีทั้งหมด 28 คน จำนวน 23 หน่วยงาน ทั้งนี้ ผู้แทนกองนิติการได้ลาออกจากรวมส่งเสริมการเกษตร จึงเห็นควรปรับปรุงและแต่งตั้งคณะทำงาน ปี 2553 ใหม่ และได้ขอเพิ่มเติมคณะทำงาน จำนวน 1 หน่วยงาน คือ กองวิศวกรรม

**มติที่ประชุม รับทราบ และเห็นชอบให้มีการปรับปรุงและเพิ่มคณะทำงาน จำนวน 1 หน่วยงาน  
ได้แก่ กองวิศวกรรม**

**3.2 สรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ในงานส่งเสริมการเกษตร ของกรมส่งเสริมการเกษตร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552**

นางศิริวรรณ หวังดี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ผู้แทนทีมเลขาณุกาณะทำงานฯ ได้ชี้แจงและนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำ “รายงานสรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ในงานส่งเสริมการเกษตร ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552” นั้น ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้ การจัดการความรู้ ของปี 2552 มีเป้าหมายเพื่อพัฒนาคน พัฒนางาน และพัฒนาองค์กร ภารกิจหลักที่ดำเนินการ ได้แก่ 1) การสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับหลักคิดและหลักการของ KM ให้แก่บุคลากรของกรมส่งเสริมการเกษตร 2) การขับเคลื่อนการจัดการความรู้โดยผ่านทีมวิทยากรหลัก หรือแกนหลักในเวที DW/DM/MM และ 3) มีศูนย์กลางในการสร้าง/รวบรวมองค์ความรู้ เพื่อเป็นแม่ข่ายในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัตถุประสงค์ในการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้คือ 1) เพื่อสร้างองค์ความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตรให้กับองค์กร 2) เพื่อพัฒนาเจ้าหน้าที่และเกษตรกรให้นำองค์ความรู้ที่ได้ผลไปปฏิบัติงานส่งเสริมการเกษตรให้บรรลุผล 3) เพื่อสรุป แลกเปลี่ยน และจัดเก็บองค์ความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตรของหน่วยงานย่อยในกรมส่งเสริมการเกษตร และ 4) เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตร ของกรมส่งเสริมการเกษตร วิธีการดำเนินงาน คณะทำงาน/ทีมงาน จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ตามระบบส่งเสริมการเกษตร จัดเก็บองค์ความรู้ผ่าน Website เอกสาร/สิ่งพิมพ์ VCD/DVD และมีที่ปรึกษาในการปฏิบัติงาน กระบวนการดำเนินงานแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ 1) การเตรียมการ 2) ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผน 3) สนับสนุนการดำเนินงาน 4) ประเมินผลการดำเนินงาน และ 5) สรุปผลและรายงานผลการดำเนินงาน ผลสรุปที่เกิดขึ้นจากการจัดการความรู้ ประกอบด้วย

1) ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ มี 2 ปัจจัยหลัก ได้แก่ **ปัจจัยสนับสนุน** (ผู้บริหารระดับสูงสุดให้ความสำคัญ เป็นนโยบาย และให้ขวัญกำลังใจ/ คณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ มีความมุ่งมั่นในการผลักดัน ขับเคลื่อน และสนับสนุนงาน/ มีนโยบายและมาตรการดำเนินงาน/ มีระบบส่งเสริมการเกษตรเป็นกลไกการปฏิบัติ หรือขับเคลื่อน/ และอื่น ๆ) **ปัจจัยอุปสรรค** (โครงสร้างการบริหารจัดการงานเป็นแนวตั้งหรือจากบนลงล่าง/ ความรู้ ความเข้าใจของเจ้าหน้าที่/ การสื่อสารและเชื่อมโยงงานอยู่ภายใต้โครงสร้างองค์กร/ การบันทึกประสบการณ์และความรู้มีค่า/ และอื่น ๆ)

2) สรุปผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ตามวัตถุประสงค์ มี 3 เรื่องหลัก ได้แก่ **เรื่องที่ 1** การสร้างองค์ความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตรให้กับองค์กร คือ เกิดรูปแบบในการปฏิบัติงาน โดยใช้ “เครือข่ายทีมงานจัดการความรู้ผ่านเวทีตามระบบส่งเสริมการเกษตร” เกิดการจัดการด้านโครงสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานย่อย และเกิดกระบวนการปฏิบัติงานการจัดการความรู้ของหน่วยงานย่อย **เรื่องที่ 2** การพัฒนาเจ้าหน้าที่และเกษตรกรให้นำองค์ความรู้ที่ได้ผลไปปฏิบัติงานส่งเสริมการเกษตร คือ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตรของหน่วยงานย่อยได้รับการพัฒนาตนเอง ร้อยละ 90 มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านเวทีตามระบบส่งเสริมการเกษตรเพื่อเรียนรู้งานส่งเสริมการเกษตร **เรื่องที่ 3** สรุป แลกเปลี่ยน จัดเก็บ และ เผยแพร่องค์ความรู้ในงานส่งเสริมการเกษตร คือ มีการจัดเก็บองค์ความรู้ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตร เกิดองค์ความรู้ใหม่ในการดำเนินงานของหน่วยงาน เจ้าหน้าที่ และเกษตรกร

ส่วนข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนา ได้แก่ 1) กำหนดให้ “การจัดการความรู้ เป็นประเด็นหนึ่งในการปฏิบัติงานตามระบบส่งเสริมการเกษตร ของกรมส่งเสริมการเกษตร” 2) ร่วมกับหน่วยงานย่อยพัฒนาบุคลากรให้เข้าใจในหลักการและกระบวนการจัดการความรู้ 3) สร้างความต่อเนื่องของการจัดการความรู้ภายในหน่วยงานย่อยทุกระดับ และ 4) มีการกระตุ้น สนับสนุน ให้คำปรึกษาแนะนำ และเป็นผู้นำในการใช้เครื่องมือการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร

### **มติที่ประชุม รับทราบ**

**3.3 สรุปผลการประเมินองค์กรตนเอง (การจัดการความรู้) ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขต**  
นายบุญรัตน์ สุขมาก นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ชำนาญการพิเศษ รักษาการผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัยและพัฒนาระบบส่งเสริมการเกษตร เลขานุการคณะทำงานฯ ได้ให้รายละเอียดเกี่ยวกับการขอความร่วมมือในการดำเนินงานเรื่อง การประเมินองค์กรตนเอง (การจัดการความรู้) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 จากกอง/สำนัก และเขต โดยใช้เวที RW<sub>3</sub> และเวทีอื่นๆ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาประกอบการสรุปผลงานการจัดการความรู้ และเพื่อกำหนดประเด็นการพัฒนาเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการจัดการความรู้ในปี 2553 ดังนั้น จึงขอให้ผู้แทนคณะทำงานฯ ระดับเขต 6 เขต ได้นำเสนอผลสรุปดังกล่าวด้วย ซึ่งสรุปได้ดังนี้

นายยอดธงไชย รอดแก้ว นักวิชาการเกษตรชำนาญการ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 1 จังหวัดชัยนาท ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ที่เกิดขึ้น ประกอบด้วย 1) การกำหนดเป้าหมาย แนวทาง และการเสริมหนุนงานให้กับสำนักงานเกษตรจังหวัด โดยยึดยุทธศาสตร์ของกรมส่งเสริมการเกษตร 2) จัดเวทีการเรียนรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ระหว่างจังหวัด 9 จังหวัด (ระดับเขต) โดยใช้เวที RW ส่วนเวทีการเรียนรู้ของเจ้าหน้าที่ภายในจังหวัดได้ใช้เวที DW โดยจังหวัดร่วมดำเนินการกับอำเภอ 3) การรายงานผลงาน KM ได้ประมวลสรุปผลข้อมูลจากจังหวัด ซึ่งพบว่า จังหวัดที่มีความเข้าใจใน KM ก็สามารถดำเนินการได้ดี เช่น จังหวัดลพบุรี และจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทั้งได้รายงานผลงานให้กรมฯ และเขตทราบความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และ 4) การจัดเก็บองค์ความรู้ ได้จัดเก็บไว้ใน Website ของเขต เช่น เรื่อง Food Safety เป็นต้น ส่วนผลการประเมินองค์กรตนเอง (KM) ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

นางปาลลิน พวงมี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 2 จังหวัดราชบุรี ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ที่เกิดขึ้น ประกอบด้วย 1) การทบทวน เพื่อกำหนดเป้าหมายและองค์ความรู้ภายใต้ภารกิจขององค์กร สำหรับใช้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ โดย เขตทำหน้าที่ผลักดันงานร่วมกับจังหวัดผ่านเวที RW ภายใต้เนื้อหา 3 งานหลัก ได้แก่ 1) วิสาหกิจชุมชน Food Safety และศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียง ทั้งนี้ตัวอย่างจังหวัดที่สำเร็จก็มานำเสนอผลในเวที RW3 ส่วนผลการ ประเมินองค์กรตนเอง (KM) ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง นอกจากนี้การจัดการความรู้ในปี 2553 ได้มีการ จัดประชุมคณะทำงานฯ แล้ว 1 ครั้ง ผลที่เกิดขึ้นคือ 1) ได้ทบทวนและแต่งตั้งคณะทำงานฯ และทบทวนผลงาน ปี 2552 2) กำหนดเป้าหมายการใช้ KM ปี 2553 คือ พัฒนาสมรรถนะบุคลากร เพื่อทำหน้าที่เป็นคุณอำนวย และ 3) กำหนดประชุมคณะทำงานครั้งต่อไปในวันที่ 13 ธันวาคม 2552

นางสุจิตรา รุ่งรัศมีวิริยะ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 3 จังหวัดระยอง ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า 1) การจัดการความรู้ ดำเนินการภายใต้ภารกิจของ สสช.ที่ 3 จ. ระยอง 2) บุคลากรมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น/การปฏิบัติ แลกเปลี่ยนความรู้ การเผยแพร่ผลงาน (จัดบอร์ด/นิทรรศการ) 3) มีเวที RW เพื่อกระตุ้นการปฏิบัติงานเพื่อ ขับเคลื่อน KM ให้กับจังหวัด ผลที่เกิดขึ้นคือ เกิดองค์ความรู้ให้กับจังหวัดได้นำไปใช้ในเวที DW และสรุปผล การจัดเวที RW เพื่อเป็นแนวทางการจัดการความรู้ให้กับจังหวัด ส่วนผลการประเมินองค์กรตนเอง (KM) ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

น.ส.ชฎารัตน์ ชุมพรัตน์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการพิเศษ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนา การเกษตร เขตที่ 4 จังหวัดขอนแก่น ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า 1) การจัดการ ความรู้มีพัฒนาการมาจากการทำงานเป็นทีม มีรูปแบบการนำเสนอผลงาน/เผยแพร่ความรู้โดยใช้ตลาดนัด ความรู้ ซึ่งได้จัดในเวที RW3 เพื่อแลกเปลี่ยน Best Practice การจัด KM Corner และรายงานความก้าวหน้า ให้ผู้บริหารได้รับทราบ 2) มีการมอบ “ประกาศนียบัตร” ให้กับสำนักงานเกษตรจังหวัด ซึ่งเป็นความร่วมมือ ระหว่างกันและเป็นขวัญกำลังใจ 3) มีการศึกษาวิจัยเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ เช่น ศึกษาสถานการณ์การใช้ KM ของจังหวัด เป็นต้น และ 4) งาน KM ปี 2553 มีเป้าหมายการดำเนินงาน ได้แก่ KM Corner Web Blog ศึกษาดูงาน โดย สสช. ที่ 4 จ. ขอนแก่น จะมีการจัดทำแนวทางและแผนสนับสนุน ให้กับจังหวัด ตลอดจนค้นหาศักยภาพเจ้าหน้าที่เพื่อมาดำเนินงานร่วมกัน ส่วนผลการประเมินองค์กรตนเอง (KM) ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง

นายจตุรงค์ พรหมวิจิตต์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนา การเกษตรเขตที่ 5 จังหวัดสงขลา ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า 1) การจัดการความรู้ ปี 2552 ดำเนินการตามยุทธศาสตร์ 2) ผลสำเร็จที่เกิดขึ้น ได้แก่ นำองค์ความรู้ขึ้น K-Center และหน่วยงาน ระดับจังหวัดมีความพึงพอใจต่องานจัดการความรู้ที่เขตได้ดำเนินการสนับสนุน และ 3) เป้าหมายงานจัดการ ความรู้ ปี 2553 จะนำ KM มาใช้ในการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มสมรรถนะหลักให้กับเจ้าหน้าที่ ส่วนผลการ ประเมินองค์กรตนเอง (KM) ภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่ก็ยังมีบางประเด็นที่อยู่ในระดับต่ำ เช่น ภาวะ ผู้นำ ความต้องการเทคโนโลยี/วิชาการ เป็นต้น

นายสมมาตร ชาญชัย นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ ผู้แทนสำนักส่งเสริมและพัฒนากิจการเกษตร เขตที่ 6 จังหวัดเชียงใหม่ ได้รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า 1) ผลงานการจัดการความรู้ที่เกิดขึ้น ปี 2552 ได้แก่ การจัดตลาดนัดความรู้ สามารถกระตุ้นความสนใจให้กับเจ้าหน้าที่ระดับจังหวัดเกี่ยวกับ KM ได้มากขึ้น และการสื่อสารกับสำนักงานเกษตรจังหวัดได้ใช้ระบบคอมพิวเตอร์เพื่อทำความเข้าใจร่วมกัน ซึ่งได้ผลดี และ 2) การจัดเวที RW ได้ดำเนินการร่วมกับจังหวัด ซึ่งได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี และดำเนินงานได้ผลค่อนข้างดี ส่วนผลการประเมินองค์กรตนเอง (KM) ได้ดำเนินการกับเจ้าหน้าที่ระดับเขต โดยคณะทำงานฯ เห็นว่า ในภาพรวมยังต้องมีการปรับปรุงและพัฒนา ได้แก่ 1) กระบวนการจัดการความรู้ยังไม่เป็นระบบ ทิศทางยังไม่ชัดเจน ต้องใช้ประสบการณ์ของตนเองเป็นหลัก และการถอดองค์ความรู้ หรือการบันทึก ยังต้องมีการพัฒนาให้ทำเป็น 2) ภาวะผู้นำ ควรให้ความสำคัญและดำเนินการต่อเนื่อง 3) วัฒนธรรมองค์กร ยังเห็นว่า การจัดการความรู้เป็นภาระงานเฉพาะบุคคล และการกระจายงานยังไม่ทั่วถึงเจ้าหน้าที่ทุกคน 4) เทคโนโลยี ยังต้องมีการปรับปรุงพัฒนา และอื่น ๆ ดังนั้น คณะทำงานฯ จึงเห็นควรดำเนินการผลักดันและขับเคลื่อน เพื่อให้เจ้าหน้าที่ใช้ KM ได้ทั่วถึง ทั้งนี้ ปี 2553 จะมีช่องทางของตัวชี้วัดผลงานรายบุคคล ซึ่งเป็นโอกาสของการจัดการความรู้ได้

### **มติที่ประชุม รับทราบ**

#### **3.4 การประเมินผลตามตัวชี้วัดใน PMQA เรื่อง การจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 และปี พ.ศ. 2553**

นายกนก ปานบัว นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ผู้แทนกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลตามตัวชี้วัดใน PMQA เรื่อง การจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ซึ่งสรุปได้ว่า 1) เป้าหมายสุดท้ายของการจัดการความรู้ ก็เพื่อเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ 2) การประเมินองค์กรตนเอง จัดทำขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลการพัฒนาและปรับปรุงตนเอง 3) ความสอดคล้องการปฏิบัติงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มี 3 กรอบหลัก ได้แก่ ยุทธศาสตร์กระทรวงฯ ยุทธศาสตร์กรมฯ และยุทธศาสตร์หน่วยงาน โดยมีการประเมินความพึงพอใจของผู้บริหารและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ทั้งนี้ การประเมินผลตามตัวชี้วัดใน PMQA มี 7 หมวดหลัก “การจัดการความรู้” อยู่ใน IT7 มีงานหลักที่ต้องทำ ได้แก่ 1) แสดงแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) จำนวน 2 ยุทธศาสตร์ ไม่น้อยกว่า 3 องค์ความรู้ และ 2) ผลการปฏิบัติงานตามแผนฯ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ซึ่งการจัดการความรู้สามารถดำเนินการได้ถึงตัวบุคคลในรายยุทธศาสตร์ต่าง ๆ ดังนั้น การประเมินผลจัดการความรู้ในปี 2553 ดำเนินงานใกล้เคียงกับปี 2552

ประธานคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ (นางสุกัญญา อธิปอนันต์) ได้สรุปเชื่อมโยงงานการจัดการความรู้ปี 2552 คู่งานการจัดการความรู้ปี 2553 นั้น ให้นำผลการดำเนินงานของปี 2552 มาเป็นฐานในการปฏิบัติเพื่อจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ซึ่งมีข้อมูลรายละเอียดอยู่ในวาระ 4.1 ต่อไป



## **มติที่ประชุม รับทราบ**

### **3.5 ศึกษาคุณภาพการบริหารจัดการองค์ความรู้ ณ จังหวัดชลบุรี**

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประธานคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเป็นมาและวัตถุประสงค์ของการศึกษาคุณภาพการบริหารจัดการองค์ความรู้ ซึ่งสรุปได้ว่า ตามที่คณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ได้ดำเนินงานจัดการความรู้ครบรอบปี และมีผลงานเด่นของหน่วยงานย่อยเกิดขึ้นเป็นรูปธรรม จึงเห็นควรจัดเวที KM สัญจร เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ “การจัดการความรู้ในงานส่งเสริม กับสำนักงานเกษตรจังหวัดชลบุรี” ซึ่งเป็น “Best Practice ด้านการพัฒนางาน” ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตร เขตที่ 3 จังหวัดระยอง โดยมีทีมงานไปร่วมสำรวจ ประสานงาน และเตรียมความพร้อมในการจัดกิจกรรมดังกล่าว การศึกษาคุณภาพคณะทำงานฯ ในครั้งนี้ใช้เวลา 1 วัน คือ วันพุธที่ 2 ธันวาคม 2552

หลังจากนั้น นายประเสริฐวัฒน์ กองกันภัย และนายเสริม อนิลบล ผู้แทนสำนักพัฒนาเกษตรกรร ได้นำเสนอข้อมูลและรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดกิจกรรมศึกษาคุณภาพ ซึ่งสรุปได้ว่า 1) การจัดกิจกรรมศึกษาคุณภาพ แบ่งเป็น 2 กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมที่ 1 ศึกษาคุณภาพ “การบริหารจัดการงานสวนสัตว์เปิดเขาเขียว” และกิจกรรมที่ 2 ศึกษาคุณภาพ “การจัดการความรู้ในงานส่งเสริม กับสำนักงานเกษตรจังหวัดชลบุรี” 2) แลกเปลี่ยนประสบการณ์ KM กับสำนักงานเกษตรจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็น “Best Practice ด้านการพัฒนางาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552” ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 3 จังหวัดระยอง 3) ประเมินผลการจัดกิจกรรมศึกษาคุณภาพ เพื่อสรุปความพึงพอใจและผลที่ได้รับ/เกิดขึ้น ของคณะทำงานฯ และ 4) มอบหมายและแบ่งภารกิจการงาน ได้แก่ ด้านการจัดกิจกรรมระหว่างเดินทาง มอบหมายให้นายยอดธงไชย รอดแก้ว และคณะด้านการให้บริการอาหารและเครื่องดื่ม/อำนวยความสะดวก/ประสานงาน มอบหมายให้ น.ส. ทิพย์สุดา ไสภณพินิจ และคณะ ด้านการจัดกิจกรรมในสวนสัตว์เปิดเขาเขียว มอบหมายให้ นายประเสริฐวัฒน์ กองกันภัย และนายเสริม อนิลบล และด้านการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับสำนักงานเกษตรจังหวัดชลบุรี มอบหมายให้ นางสุจิตรา รุ่งรัมย์วิริยะ และนางศิริวรรณ หวังดี ทั้งนี้ รถบัสจะออกจากกรมส่งเสริมการเกษตร เวลา 06.30 น.

## **มติที่ประชุม รับทราบ**

### **วาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา**

#### **4.1 แนวทางการดำเนินงาน “การบริหารองค์ความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร”**

##### **ประจำปีงบประมาณ 2553**

นางศิริวรรณ หวังดี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการดำเนินงาน การบริหารองค์ความรู้ โดยจัดทำ “ขกร่างแนวทางการดำเนินงานการจัดการความรู้

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553” เพื่อให้ที่ประชุมคณะทำงานฯ ร่วมพิจารณา ซึ่งที่ประชุม ได้มีการแสดงความ  
คิดเห็น แลกเปลี่ยนข้อมูลและเนื้อหาสาระโดยสรุปได้ดังนี้

1. จำนวนเป้าหมายงาน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 กิจกรรม/โครงการ คือ

• **ยุทธศาสตร์ที่ 2** การขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในภาคการเกษตร  
(โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง)

• **ยุทธศาสตร์ที่ 3** การเสริมสร้างความเข้มแข็งของเกษตรกร ครอบครั  
เกษตรกร องค์กรเกษตรกร วิสาหกิจชุมชนและชุมชนเกษตร  
(โครงการพัฒนาองค์กรเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน)

• **ยุทธศาสตร์ที่ 4** การส่งเสริมการผลิตและจัดการสินค้าเกษตร  
(โครงการส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน)

จาก 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 3 กิจกรรม/โครงการดังกล่าว คณะทำงานฯ ได้ร่วมกัน  
พิจารณาเหตุและผลภายใต้ข้อกำหนดคกฏเกณฑ์ในการคัดเลือกประเด็นยุทธศาสตร์เพื่อใช้เครื่องมือ KM ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2553 โดยสรุปได้ว่า เห็นชอบกับการคัดเลือกทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ 3 งานหลัก มาเป็นแนวทางและ  
เป้าหมายงานจัดการความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ทั้งนี้เพราะ

1) ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ สอดคล้องกับภารกิจหลักและพันธกิจของกรมส่งเสริม  
การเกษตร ในปี 2553 ตลอดจนเป็นยุทธศาสตร์หลักที่มีงบประมาณสนับสนุนและครอบคลุมการปฏิบัติงานใน  
ทุกหน่วยงานย่อยของกรมส่งเสริมการเกษตร (กอง/สำนัก/เขต และจังหวัด)

2) ทั้ง 3 กิจกรรม/โครงการ เป็นงานที่ดำเนินการได้ครอบคลุมทั้ง 76 จังหวัด  
และมีงบประมาณในการสนับสนุนการดำเนินงาน ของปีงบประมาณ 2553

4) สอดคล้องกับตัวชี้วัดทั้งเชิงคุณภาพ และเชิงปริมาณ ตลอดจนเป็นการ  
ต่อยอดองค์ความรู้เดิมที่เรามีอยู่แล้ว (ปี 2552) แต่ยังมีประเด็นด้านองค์ความรู้ที่ยังขาดหายและต้องการได้รับ  
การส่งเสริมสนับสนุนเพื่อแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานที่เป็นภาพรวมขององค์กร

5) การส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนมี พรบ. กรมส่งเสริมการเกษตรมีกฎหมาย  
รองรับ สามารถผลักดันให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานของนักวิชาการส่งเสริมการเกษตรได้ ปรัชญาเศรษฐกิจ  
พอเพียง เป็นการสืบสานแนวคิดสู่การปฏิบัติของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และ Food Safety เป็นนำ  
นโยบายของรัฐบาลและกรมส่งเสริมการเกษตร สู่การส่งเสริมให้มีการปฏิบัติกันอย่างจริงจังและทั่วถึง/ขยายผล

2. ใช้การดำเนินงานตามระบบส่งเสริมการเกษตร เป็นกลไกขับเคลื่อนในการ  
ดำเนินงานโดยใช้ KM เป็นเครื่องมือพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ผ่านเวทีตามระบบส่งเสริมการเกษตร ได้แก่  
เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับเขต (RW) เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับจังหวัด (PW) เวทีสัมมนา  
เชิงปฏิบัติการระดับอำเภอ (DW) เป็นต้น

3. การจัดทำแผนการดำเนินงาน “การจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ 2552” ได้ให้  
กอง/สำนัก/เขต และจังหวัด ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ของหน่วยงานตนเองและมีการปฏิบัติตาม  
แผนการการจัดการความรู้ ตลอดจนแต่ละหน่วยงานได้มีการรายงานสรุปผลการจัดการความรู้ ประจำปี

งบประมาณ 2552 ด้วยนั้น ซึ่งเป็นการดำเนินงานที่ค่อนข้างได้ผล ในกรณีนี้เพื่อเป็นการต่อยอดงานเรื่อง การจัดการความรู้ จึงเห็นควรใช้วิธีการปฏิบัติงานในรูปแบบปีงบประมาณ 2552 กับ การดำเนินงาน KM ปี 2553 ดังนั้น จึงขอให้หน่วยงานย่อย กอง/สำนัก/เขต และจังหวัด จัดทำแผนการจัดการความรู้ ประจำปี งบประมาณ 2553 มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านเวทีตามระบบส่งเสริมการเกษตรเป็นหลัก และมีการรายงาน สรุปผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ทั้งนี้ให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตเป็นแกน หลักในการเชื่อมโยงงาน สนับสนุนงานให้กับสำนักงานเกษตรจังหวัดด้วย

- มติที่ประชุม**
1. เห็นชอบ ในประเด็นที่ 1 , ประเด็นที่ 2 ให้กอง/สำนัก/เขต ดำเนินการจัดทำแผนการจัดการความรู้ใน 2 แผน โดยใช้แบบฟอร์ม *PMQA* และในประเด็นที่ 3 เพื่อให้ง่ายต่อการรวบรวมข้อมูลการดำเนินงานจัดการความรู้ และเพื่อความสะดวกในการบริหารจัดการ จึงขอให้สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตทุกเขต เป็นผู้รวบรวมข้อมูล และสรุปแผนการจัดการความรู้เป็นภาพรวมของเขตจัดส่งให้กรมฯ ต่อไป
  2. เห็นชอบให้มีการดำเนินงานการจัดการความรู้ของกรมส่งเสริมการเกษตร ตาม “แนวทางและแผนการปฏิบัติงานจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553”
  3. เห็นชอบให้มีหนังสือแจ้งหน่วยงานย่อยเรื่อง การจัดทำแผนการจัดการความรู้ (*KM Action Plan*) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ให้คณะทำงานฯ ประสานงานกับหน่วยงานเจ้าของเนื้อหาสาระ/งาน(สพท./สพส./สสคช) เพื่อร่วมกันกำหนดองค์ความรู้หลักและจัดทำแผนการจัดการความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 แต่ทั้งนี้ให้นำแผนการจัดการความรู้ ของกอง/สำนัก/เขต และจังหวัดมาร่วมพิจารณาเพื่อปรับปรุงแก้ไข เป็น แผนการจัดการความรู้ ความรู้ (*KM Action Plan*) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ของกรมส่งเสริมการเกษตรที่จะนำเสนอให้ CEO และ CKO ลงนามต่อไปด้วย

#### 4.2 การชี้วัดการจัดการความรู้ใน RBM ของหน่วยงานย่อยระดับกอง/สำนัก และเขต ในปีงบประมาณ 2553

นางศิริวรรณ หวังดี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ ได้นำเสนอข้อมูลโดยสรุปได้ว่า ด้วยปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 กรมส่งเสริมได้กำหนดให้มีการวัดผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการจัดการความรู้ใน RBM ของหน่วยงานย่อยระดับกอง /สำนัก/เขต โดยมีประเด็นพิจารณา ดังนี้ คือ

1. กระบวนการจัดทำแผนการจัดการความรู้ ปีงบประมาณ 2553 โดยมีขั้นตอนดังนี้
  - 1) คัดเลือกยุทธศาสตร์/โครงการในการจัดการความรู้
  - 2) การจัดทำแผนการจัดการความรู้ (*KM Action Plan*) ระดับองค์กร

- 3) จัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ระดับจังหวัด
- 4) จัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ระดับหน่วยงานย่อย

## 2. ตัวชี้วัดและเกณฑ์การให้คะแนน

นายสำราญ สารบรรณ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนางานวิจัยด้านส่งเสริมการเกษตร  
นำเสนอว่า เกณฑ์การให้คะแนนตัวชี้วัดระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้ (KM) โดยวัดจาก

- 1) ระยะเวลาการจัดส่งแผนการจัดการความรู้ (คะแนนเต็ม 1)
- 2) ระดับคุณภาพของแผนการจัดการความรู้ (คะแนนเต็ม 5)
- 3) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ แผนที่ 1 (คะแนนเต็ม 5)
- 4) ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ แผนที่ 2 (คะแนนเต็ม 5)
- 5) ระดับความสำเร็จในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมภายใต้นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี (คะแนนเต็ม 5)

3. การสนับสนุนความรู้ เช่น การจัดเวที KM สัจจร เพื่อให้ทราบปัญหาอุปสรรค  
ในการจัดทำแผนการจัดการความรู้ของหน่วยงานย่อย และเชื่อมโยง สร้างความเข้าใจร่วมกันในการดำเนินงาน  
ตามแผนการจัดการความรู้เพื่อให้สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์

**มติที่ประชุม** 1. เห็นชอบและถือปฏิบัติใน 3 ประเด็นดังกล่าว

2. ให้เลขาธิการทำงานฯ จัดทำหนังสือถึง กอง/สำนัก/เขต และจังหวัดในการจัดทำ  
แผนการจัดการความรู้ และการจัดเวที KM สัจจร ในวันที่ 5 มกราคม 2553  
ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร อาคาร 1 ชั้น 5

### 4.3 การทบทวนคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

นางสุกัญญา อธิปอนันต์ ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร นำเสนอ  
ข้อมูลโดยสรุปได้ว่า ในขณะนี้ได้มีคณะทำงานบางท่านโยกย้าย หรือลาออกจากราชการ จึงเห็นควรมีการ  
ทบทวนคณะทำงานฯ โดยขอให้ กอง/สำนัก/เขต ส่งรายชื่อผู้แทนหน่วยงานเพื่อร่วมเป็นคณะทำงานฯ ดังกล่าว  
มายังกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ทั้งนี้ เพื่อจะได้จัดทำเป็นคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานการบริหาร  
องค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ต่อไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบและถือปฏิบัติ โดยขอให้กอง/สำนัก/เขต จัดส่งรายชื่อคณะทำงานฯ มายัง  
กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ภายในวันที่ 30 ธันวาคม 2552

#### 4.4 การประกวดผลงาน KM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

นางศิริวรรณ หวังดี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ นำเสนอข้อมูลโดยสรุปได้ว่า ตามที่กรมส่งเสริมการเกษตร ได้มีการประกวดผลงาน KM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 ซึ่งเป็นความร่วมมือของกอง/สำนัก และเขต นั้น บัดนี้ได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว มีผลการคัดเลือก จำนวน 18 หน่วยงานดังนี้

1. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 1 จ.ชัยนาท จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดลพบุรี
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 2 จ.ราชบุรี จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดประจวบคีรีขันธ์
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดสุพรรณบุรี
3. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 3 จ.ระยอง จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดชลบุรี
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดจันทบุรี
4. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 4 จ.ขอนแก่น จำนวน 4 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดบุรีรัมย์
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดขอนแก่น
  - 3) สำนักงานเกษตรจังหวัดหนองคาย
  - 4) สำนักงานเกษตรจังหวัดอุบลราชธานี
5. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 5 จ.สงขลา จำนวน 3 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดชุมพร
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดสุราษฎร์ธานี
  - 3) สำนักงานเกษตรจังหวัดตรัง
6. สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 6 จ.เชียงใหม่ จำนวน 2 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) สำนักงานเกษตรจังหวัดน่าน
  - 2) สำนักงานเกษตรจังหวัดกำแพงเพชร
7. กอง/สำนัก และเขต จำนวน 3 หน่วยงาน ได้แก่
  - 1) กองพัฒนาการเกษตรพื้นที่เฉพาะ
  - 2) สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 1 จ.ชัยนาท
  - 3) สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 5 จ.สงขลา

**มติที่ประชุม** คณะทำงานฯ เห็นชอบ ให้มอบประกาศนียบัตรให้กับ 18 หน่วยงานดังกล่าว เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและร่วมกันดำเนินงาน/ขับเคลื่อน KM ตลอดจนเป็นหน่วยงานต้นแบบในการขยายผล KM ให้กับองค์กรต่อไปได้ ทั้งนี้ให้เขตเป็นผู้มอบประกาศนียบัตรให้กับจังหวัดในเวทีการประชุมเกษตรจังหวัด และหน่วยงานส่วนกลาง (กอง/สำนัก/เขต) ให้ อรส. เป็นผู้มอบประกาศนียบัตรในเวทีการประชุมผู้บริหาร โดยประกาศนียบัตรดังกล่าวลงนามโดย CEO (อรส.) และ CKO (รทส.วก)

วาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

**5.1 การจัดสรรโบนัส KM ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 และบัญชีรายรับ - รายจ่ายของ KM ประจำปีงบประมาณ 2552**

นายบุญรัตน์ สุขมาก นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ นำเสนอข้อมูลโดยสรุปได้ว่า จากการได้รับเงิน โบนัสของคณะกรรมการบริหารองค์ความรู้ มียอดเงินที่เป็นรายรับและรายจ่ายสรุปได้ดังนี้

ยอดเงินคงเหลือจากปี 2551	27,266.93	บาท
<b>รายรับ</b>		
- ดอกเบี้ยเงินฝาก (30 มิ.ย.52)	211.84	บาท
- เงินโบนัส (11 พ.ย.52)	15,000.00	บาท
<b>รวมรับ</b>	<b>42,478.77</b>	<b>บาท</b>
<b>รายจ่าย</b>		
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 2 ก.พ.52	1,250.00	บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 11 มี.ค.52	1,250.00	บาท
- KM สัจจร 8 เม.ย.52	1,000.00	บาท
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 21 ก.ค.52	1,600.00	บาท
<b>รวมจ่าย</b>	<b>5,100.00</b>	<b>บาท</b>
<b>ยอดสุทธิคงเหลือ</b>	<b>37,378.77</b>	<b>บาท</b>

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**5.2 รายงานสรุปผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารจัดการคลังความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552**

นายวุฒินัย ชูวานานนท์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ นำเสนอข้อมูลโดยสรุปได้ว่า จากการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการคลังความรู้ เพื่อทำการพัฒนาระบบคลังความรู้ ของกรมส่งเสริมการเกษตร ซึ่งการจัดเก็บองค์ความรู้ไว้ในคลังความรู้ (K-Center) ของกรมส่งเสริมการเกษตร ในขณะนี้ มีผู้นำองค์ความรู้เข้าสู่ระบบ K-Center สรุปได้ดังนี้

- |                                     |           |        |
|-------------------------------------|-----------|--------|
| 1) องค์ความรู้ที่แบ่งออกเป็น 8 หมวด | จำนวน 951 | เรื่อง |
| 2) เรื่องเล่า                       | จำนวน 53  | เรื่อง |

### มติที่ประชุม รับทราบ

#### 5.3 ผลการประชุมคณะกรรมการทำงานวางระบบการจัดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ครั้งที่ 2/2552

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552

นายบุญรัตน์ สุขมาก นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ นำเสนอข้อมูลโดยสรุปได้ว่า จากการประชุมคณะกรรมการทำงานวางระบบการจัดกระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ได้ประชุมไปแล้ว 2 ครั้ง ซึ่งสรุปได้ว่า เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกรมส่งเสริมการเกษตร ควรใช้ช่องทางที่มีอยู่แล้ว เช่น เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับประเทศ (NW) เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับเขต (RW) เวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับจังหวัด (PW) และเวทีสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดับอำเภอ (DW) ฯลฯ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสาร และร่วมกันแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน พร้อมทั้งเป็นเวทีในการพัฒนาบุคลากรร่วมกันเพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้อย่างแท้จริง

### มติที่ประชุม รับทราบ

เลิกประชุมเวลา 16.30 น.

(นางสาวยุภาพร แสงแก้ว)  
นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร  
ผู้จัดรายงานการประชุม

(นายบุญรัตน์ สุขมาก)  
นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร ระดับชำนาญการพิเศษ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม