

## รายงานผลการจัดกิจกรรมเวที KM สัญจร ครั้งที่ 1/2553

เรื่องการจัดทำความเข้าใจแนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร  
และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

วันที่ 5 มกราคม 2553 ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร อาคาร 1 ชั้น 5

\*\*\*\*\*

คณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ กรมส่งเสริมการเกษตร ได้จัดกิจกรรมเวที KM สัญจร ครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2553 ณ ห้องประชุมกรมส่งเสริมการเกษตร อาคาร 1 ชั้น 5 มีเป้าหมายเพื่อชี้แจงทำความเข้าใจแนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร และแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 โดยคาดหวังว่า

1) บุคลากรที่เป็นคณะทำงานการจัดการความรู้ของกอง/สำนัก และเขต ได้รับทราบเป้าหมายและแนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ของกรมส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

2) คณะทำงานการจัดการความรู้ของกอง/สำนัก และเขต มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

3) ได้ทราบผลความต้องการของคณะทำงานการจัดการความรู้ของกอง/สำนัก และเขต ที่ควรได้รับการสนับสนุนจากคณะทำงานการบริหารองค์ความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

**ผลการจัดกิจกรรมเวที KM สัญจร ครั้งที่ 1/2553 สรุปได้ดังนี้**

**1. จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมเวที KM สัญจร** จากกอง/สำนัก และเขต จำนวน 45 คน  
(รายละเอียดในภาคผนวก)

### **2. วัตถุประสงค์**

1) เพื่อชี้แจงทำความเข้าใจกับบุคลากรที่เป็นคณะทำงานการจัดการความรู้ระดับกอง/สำนัก และเขต เกี่ยวกับแนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

2) เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และให้คำปรึกษาแนะนำกับคณะทำงานการจัดการความรู้ระดับกอง/สำนัก และเขต เกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

### 3. เนื้อหาสาระ

- 1) แนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553
- 2) กระบวนการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)
- 3) ตัวอย่างแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ของกอง/สำนัก และเขต
- 4) แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการจัดแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)
- 5) ข้อสังเกตจากผลการตรวจวิเคราะห์แผนการจัดการความรู้และรายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ ของกอง/สำนัก และเขต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552
- 6) การให้คำปรึกษาแนะนำในการจัดแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan)

### 4. สรุปผลการจัดกิจกรรมการเรียนรู้

กิจกรรมที่ 1 ชี้แจงเนื้อหาสาระ จำนวน 2 เรื่อง ได้แก่

- 1) แนวทางการจัดการความรู้เพื่อพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร
- 2) กระบวนการจัดทำแผนการจัดการความรู้

วิทยากรกระบวนการ ได้แก่ นายบุญรัตน์ สุขมาก รักษาการผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัยและพัฒนาระบบส่งเสริมการเกษตร และนายสำราญ สารบรรณ ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนางานวิจัยด้านส่งเสริมการเกษตร

สรุปเนื้อหาสาระที่ชี้แจง คือ การจัดการความรู้เป็นเครื่องมือเพื่อพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ โดยเฉพาะการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะในการใช้องค์ความรู้เพื่อพัฒนางาน สิ่งดังกล่าวดำเนินการภายใต้หลักการและกรอบกระบวนการจัดการความเปลี่ยนแปลงของสถาบันพัฒนาระบบบริหารราชการ (ก.พ.ร.) โดยมีแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) จำนวน 2 แผน (แผน 1 เพื่อพัฒนาหน่วยงาน และแผน 2 เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กร) การควบคุม กำกับ และตรวจสอบการปฏิบัติงานในรอบปีงบประมาณ ตลอดจนมีการประเมินตามตัวชี้วัดใน PMQA และ RBM

กิจกรรมที่ 2 นำเสนอกรณีตัวอย่าง “การจัดทำแผนการจัดการความรู้ของ 2 หน่วยงาน คือ กองกรเจ้าหน้าที่ และกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ดังนี้

1) กองกรเจ้าหน้าที่ ได้นำเสนอแผนการจัดการความรู้แผน 1 โดยนายคณัย ชื่นอารมย์ นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ สรุปได้ว่า การจัดทำแผนการจัดการความรู้แผนที่ 1 เป็นแผนเพื่อพัฒนาหน่วยงานตนเอง ซึ่งมีเนื้อหาสาระ ได้แก่ การกำหนดเป้าหมายการจัดการความรู้ ได้นำประเด็นที่หน่วยงานให้บริการลูกค้าก็คือ การประเมินตัวชี้วัดรายบุคคล มาเป็นเป้าหมายให้เจ้าหน้าที่ทุกคนในกองกรเจ้าหน้าที่ มีความรู้ความเข้าใจและพร้อมสำหรับให้บริการได้ หลังจากนั้นจึงมาวิเคราะห์กิจกรรมที่เห็นควรต้องมีการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายนั้นมีอะไรบ้าง ตัวตัวชี้วัดอะไรที่บ่งบอกถึงผลสำเร็จ กิจกรรมดังกล่าวจะดำเนินการ

ช่วงใด กับใคร และใครคือผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติ เสร็จแล้วจึงนำมาจัดลำดับก่อน-หลัง และจัดข้อมูลลงแบบฟอร์มตามที่กำหนดไว้ใน PMQA

2) กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร ได้นำเสนอแผนการจัดการความรู้แผน 2 โดยนางพรพรรณ สุทธิเรืองวงศ์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ สรุปได้ว่า การจัดทำแผนการจัดการความรู้แผนที่ 2 เป็นแผนเพื่อสนับสนุนงานตามประเด็นยุทธศาสตร์ โดยกองวิจัยฯ ได้นำภารกิจหลักก็คือ การทำงานศึกษาวิจัย มาผนวกกับยุทธศาสตร์ของกรมฯ และสรุปเป็นเป้าหมายการจัดการความรู้แผนที่ 2 ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน 11 กิจกรรม ประกอบด้วย

- 2.1) การเตรียมการและปรับเปลี่ยนพฤติกรรม
- 2.2) การสร้างและแสวงหาความรู้
- 2.3) การจัดการความรู้ให้เป็นระบบ
- 2.4) การประมวลผลและกลั่นกรองความรู้
- 2.5) การเข้าถึงความรู้
- 2.6) การแบ่งปัน แลกเปลี่ยนความรู้
- 2.7) การเรียนรู้
- 2.8) การวัดผล
- 2.9) การยกย่องชมเชย และการให้รางวัล
- 2.10) ประชาสัมพันธ์และเผยแพร่ผลงาน
- 2.11) สรุปและรายงานผลการจัดการความรู้

หลังจากนำเสนอกรณีตัวอย่าง ได้เปิดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดการความรู้ (KM Action Plan) ของกอง/สำนัก/เขต สรุปประเด็นที่แลกเปลี่ยนเรียนรู้ได้ดังนี้

1) จำนวนกิจกรรมที่ดำเนินการจัดการความรู้ สรุปได้ว่า ให้ยึดกรอบตาม PMQA และดำเนินการไม่น้อยกว่า 9 กิจกรรม/ขั้นตอน ทุกกิจกรรมสามารถดำเนินการได้จริง พร้อมมีหลักฐานประกอบตัวชี้วัด

2) การจัดทำแผนการจัดการความรู้ ปี 2552 สรุปได้ว่า การจัดทำแผนเพื่อเกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อองค์กร ต้องให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วมในการคิด/วางแผนการปฏิบัติงาน เพื่อให้สอดคล้อง และเกิดแผนการจัดการความรู้ พร้อมทั้งสร้างบรรยากาศในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

#### **ข้อเสนอแนะของผู้เข้าร่วมเวที KM สัญจร**

1) ควรมีการจัดกิจกรรม KM สัญจรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการศึกษาเรียนรู้ร่วมกันในการทำงานหรือ การปฏิบัติงานการจัดการความรู้

2) ควรมีการจัด KM สัญจรในต่างจังหวัดเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน

- 3) หน่วยงานที่ดำเนินงานเกี่ยวกับงานทางด้านการบริหาร ควรให้ความรู้เรื่องการบริหารจัดการกับเจ้าหน้าที่ของ กอง/สำนัก ต่าง ๆ
- 4) การดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้ (KM) ให้ทำการสรุปและนำข้อมูลสารสนเทศบน Website และควรมีเอกสารประกอบในการดำเนินกิจกรรม
- 5) ควรมีทีมพี่เลี้ยงประจำกอง/สำนัก และเขต ในการให้คำปรึกษาขั้นตอน การจัดทำแผนการจัดการความรู้ และการดำเนินงานการจัดการความรู้
- 6) ควรวางแผนการปฏิบัติงานและแผนการจัดการความรู้ในต้นปีงบประมาณ เพื่อให้ทราบแนวทางในการดำเนินการ และเกิดความเชื่อมโยงในการดำเนินงาน
- 7) การบริหารจัดการคลังความรู้ของกรมส่งเสริมการเกษตร (K-Center) หมาดหมู่ในการคลังความรู้ ยังไม่ค่อยชัดเจนเท่าที่ควร
- 8) ผู้บริหารให้ความสนใจและสนับสนุนมากยิ่งขึ้น

\*\*\*\*\*

# ภาคผนวก

รายชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรมเวที KM สัจจร ครั้งที่ 1/2553

\*\*\*\*\*

**กองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร**

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นางสุกัญญา อธิปอนันต์    | ผู้อำนวยการกองวิจัยและพัฒนางานส่งเสริมการเกษตร               |
| 2. นายสำราญ สารบรรณ         | ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนางานวิจัยด้านส่งเสริมการเกษตร            |
| 3. นายบุญรัตน์ สุขมาก       | รักษาการผู้อำนวยการกลุ่มงานวิจัยและพัฒนาระบบส่งเสริมการเกษตร |
| 4. นายวุฒินัย ยუნานนท์      | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ                      |
| 5. นางพรพรรณ สุทธิเรืองวงศ์ | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ                      |
| 6. นายศุกล โหมิตโกกิน       | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ                           |
| 7. นางศิริวรรณ หวังดี       | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ                           |
| 8. น.ส. ปริญญารัตน์ ภูศิริ  | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ                           |
| 9. น.ส. ยูภาพร แสงแก้ว      | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตร                                   |

**สำนักงานเลขานุการกรม**

- |                          |                              |
|--------------------------|------------------------------|
| 1. นายธีระชัย เข้มพรายดี | นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ |
|--------------------------|------------------------------|

**กองการเจ้าหน้าที่**

- |                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| 1. นายคณัย ชื่นอารมย์   | นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ   |
| 2. น.ส. วาริศา กมลรัตน์ | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ |
| 3. น.ส. มลฤดี ชัยเดช    | นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ |

**กองคลัง**

- |                               |                                  |
|-------------------------------|----------------------------------|
| 1. น.ส. อังคณา โชคมั่งมีไพศาล | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ   |
| 2. นางธิดิมา เกิดเนตร         | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ   |
| 3. น.ส. ประภาภรณ์ จินดา       | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ   |
| 4. น.ส. บังเอิญ แก้วพระโต     | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ   |
| 5. น.ส. ปิยวรรณ จันท์หนูฤทธิ์ | นักวิชาการเงินและบัญชีปฏิบัติการ |

**กองแผนงาน**

- |                        |                                  |
|------------------------|----------------------------------|
| 1. นายพิสิษฐ์ อัจฉกษย์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
|------------------------|----------------------------------|

**กองพัฒนาการเกษตรพื้นที่เฉพาะ**

- |                    |                                    |
|--------------------|------------------------------------|
| 1. นายธรรมบุญ ธิดา | นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ |
|--------------------|------------------------------------|

**ศูนย์สารสนเทศ**

- |                            |  |
|----------------------------|--|
| 1. นางสิริลักษณ์ น้อยเตียง | เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |
| 2. นางอาธิดา รักรวงษ์      | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ            |

### **สำนักพัฒนาการถ่ายทอดเทคโนโลยี**

1. น.ส. สร้อยเพชร ตันติรัตนานนท์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ

### **สำนักพัฒนาเกษตรกร**

1. นางสุภา สุรพยานนท์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการพิเศษ
2. นางฉัฐพัชร เหลืองกำเนิด นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ
3. นายสรรพสิทธิ์ สิงห์ปี นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรปฏิบัติการ

### **สำนักพัฒนาคุณภาพสินค้าเกษตร**

1. นายธงชัย สุทธิพงศ์เกียรติ หัวหน้าฝ่ายพัฒนาการผลิตและควบคุมศัตรูผัก ผลไม้เพื่อการส่งออก
2. นายทง พรประดับเกียรติ นักวิชาการเกษตรชำนาญการ

### **สำนักส่งเสริมและจัดการสินค้าเกษตร**

1. นายเศรษฐพงศ์ เลชะวัฒนะ ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมการผลิตไม้ดอกไม้ประดับ
2. นายสุทธิชัย สุทธิวารักษ์ นักวิชาการเกษตรชำนาญการพิเศษ
3. น.ส.ชুমณัญช คำวงศ์ นักวิชาการเกษตรชำนาญการ
4. นายทรงพล ทาเจริญ นักวิชาการเกษตรชำนาญการ
5. น.ส. เพ็ญระพี ทองอินทร์ นักวิชาการเกษตรชำนาญการ

### **กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร**

1. นายวิรัช จันทรโรทัย นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ

### **สถาบันสร้างเสริมนวัตกรรมภูมิปัญญาเศรษฐกิจพอเพียง**

1. นายวิศรุต ต้อยศักดิ์ นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรปฏิบัติการ

### **กลุ่มตรวจสอบภายใน**

1. น.ส. มาลี ธรรมคำภีร์ นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ
2. น.ส. วงเดือน ไข่ได้สุก นักวิชาการตรวจสอบภายในชำนาญการ

### **กองนิติการ**

1. นายชัยวัฒน์ รัตนกุลประดิษฐ์ นิติกร
2. นายจักรพงษ์ อยู่เย็น นิติกร

### **กองส่งเสริมวิศวกรรมเกษตร**

1. นายสุรสิทธิ์ บุญรักษาติ วิศวกรการเกษตรชำนาญการ

### **สถานีวิทยุกระจายเสียงเพื่อการเกษตร**

1. นายสุรัฐ ขาวลาภ นายช่างไฟฟ้าชำนาญการ

### **สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 1 จังหวัดชัยนาท**

1. น.ส. ศิริรัตน์ ตุ่มโท นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรปฏิบัติการ
2. นายดำรงฤทธิ์ ศิริช่วง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ

**สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 2 จังหวัดราชบุรี**

1. นางปาลินี พงมี                                นักวิชาการเกษตรชำนาญการ

**สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 3 จังหวัดระยอง**

1. นางสุจิตรา รุ่งรัศมีวิริยะ                      นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

**สำนักส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรเขตที่ 5 จังหวัดสงขลา**

1. นายกิตติศักดิ์ ก้องกาญจน์ภาส                  นักวิชาการส่งเสริมการเกษตรชำนาญการ

\*\*\*\*\*



